

รายงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหัวสะพาน
ประจำปี 2563

เทศบาลตำบลหัวสะพาน
อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี

สำนักปลัด เทศบาลตำบลหัวสะพาน
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทร 0-32771-560-1 ต่อ 123
โทรสาร 0-32771-559

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลหัวสะพาน	2
บทที่ 2 ระเบียบและหนังสือสั่งการ	6
บทที่ 3 วิธีการติดตามและประเมินผล	11
-การติดตามและประเมินผล	11
-ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป	13
-สรุปแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหัวสะพานฯ	14
-แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง	18
-แบบที่ 2 แบบติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	19
-สรุปโครงการและงบประมาณที่ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ปี 2563	20
-ผลการดำเนินประจำปีงบประมาณ 2563	21

บทนำ

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีฐานคิดที่ว่า การติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากหลักการของการบริหารแผน ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมส่งผลต่อการบริหารแผน และส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา นั้น จำแนกเป็นระบบการติดตาม เป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและระบบการประเมินผลแผนพัฒนาเป็นระบบการประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิตและผลลัพธ์ เป็นไปตามเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ จะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ หากแผนไม่เอื้อต่อการติดตามก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ระบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙(๓) กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจากระบบติดตาม ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและระบบประเมินผล คือตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อที่จะนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข หรือ ยุติการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลหัวสะพาน เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมทั้งตำบล ในการปฏิบัติงานของเทศบาลจะมุ่งสนองความต้องการของประชาชน และสอดคล้องกับปัญหาของประชาชนในพื้นที่ อย่างแท้จริง ทั้งนี้ การปฏิบัติงานจะบังเกิดผลสำเร็จ มีประสิทธิภาพและมีความคุ้มค่าอย่างแท้จริงหรือไม่ ผู้ที่จะตอบได้ดีที่สุดคือ ประชาชน

ผู้บริหารท้องถิ่น ได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล หัวสะพาน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ กำหนดแนวทาง วิธีการ และดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหัวสะพาน ที่ได้ดำเนินการไปแล้วในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยจัดทำเป็นรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวสะพาน

๒. วัตถุประสงค์

เพื่อติดตามและประเมินผลการพัฒนาในแต่ละยุทธศาสตร์และแต่ละโครงการ ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่

๓. ขอบเขตการติดตามประเมินผล

ประชาชน คือ กลุ่มเป้าหมาย ที่จะทำการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลหัวสะพานที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยทำการติดตามและประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหัวสะพานในภาพรวม

๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ได้รับทราบถึงผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหัวสะพาน ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มากน้อยเพียงใด

๒. เป็นข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ เพื่อปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต หรือยุติการดำเนินงานโครงการ

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา เทศบาลตำบลหัวสะพาน

๑. วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลหัวสะพาน

“ เมืองน่าอยู่ แหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต เศรษฐกิจพอเพียง ”

๒. คำขวัญ “ หลวงพ่อผลศักดิ์สิทธิ์ วิถีชีวิตการเกษตร สดุดีพิเศษไทยทรงดำ เลิศล้ำละครำชาติ ”

๓. พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลหัวสะพาน

๑. พัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และการผลิตภาคการเกษตรกรรม
๒. เสริมสร้างศักยภาพคน ครอบครัว สังคม และขบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชน
๓. สนับสนุน และส่งเสริมการจัดระเบียบสังคมในชุมชนให้มีความมั่นคงและคุ้มครองความปลอดภัยทางสังคม
๔. พัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ และพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ
๕. การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. พัฒนาการบริหารจัดการที่ดี
๗. บังคับใช้ผังเมืองรวมชุมชนเทศบาลตำบลหัวสะพาน

๔. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและเพียงพอ
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่ดี ได้รับบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๓. เยาวชนและประชาชนห่างไกลยาเสพติด มีความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. ประชาชนมีงานทำมีรายได้เพิ่มขึ้น
๕. สังคม ชุมชน มีสภาวะแวดล้อมที่ดี ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๖. ปฏิบัติการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. การบริหารในระบบบูรณาการและการทำงานเน้นความโปร่งใส
๘. เพื่อให้เทศบาลมีการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นไปตามผังเมืองรวมชุมชนเทศบาลตำบลหัวสะพาน

๕. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วง ๕ ปี

๕.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานและการวางผังเมือง

๑. ก่อสร้างและบำรุง รักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ
๒. พื้นฟูพัฒนาด้านแหล่งน้ำ คู คลองและระบบชลประทาน
๓. ขยายเขตและติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
๔. พัฒนาและปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา
๕. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ซ่อมแซมอาคารสาธารณประโยชน์
๖. การบังคับใช้และปรับปรุงด้านการวางผังเมือง

- ๕.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑. การอนุรักษ์ ป่าไม้ พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒. การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
 ๓. ป่าไม้และบำบัดน้ำเสีย
- ๕.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต
๑. ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพการเกษตร
 ๒. ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 ๓. สนับสนุนและส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม
 ๔. ส่งเสริมสุขภาพอนามัย ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด และโรคภัยต่างๆ
 ๕. ส่งเสริม การกีฬาและนันทนาการ
- ๕.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น
๑. การส่งเสริมการศึกษาในระบบที่เป็นการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 ๒. การจัดการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย
 ๓. อนุรักษ์และสืบสานประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น
 ๔. ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน
- ๕.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย
๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความเข้มแข็งของชุมชน
 ๒. ส่งเสริมการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๕.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๑. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
 ๒. การบริหารจัดการเครื่องมือเครื่องใช้ สถานที่ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ
 ๓. พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 ๔. พัฒนาระบบการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่
- ๕.๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
- พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น
 - สนับสนุนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๖. นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น (นายชัยวัฒน์ แสงมณี นายกเทศมนตรีตำบลหัวสะพาน)

คำแถลงนโยบายการบริหารราชการเทศบาลตำบลหัวสะพานของนายชัยวัฒน์ แสงมณี นายกเทศมนตรีตำบลหัวสะพานได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลหัวสะพาน เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลตำบลหัวสะพาน ตามมาตรา ๔๘ ทศ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ ๑๒) พุทธศักราช ๒๕๔๖ ดังต่อไปนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ โดยจะเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน โดยยึดหลักความพอเพียงและส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชน ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๑.๑ สร้างโอกาส และเพิ่มช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน

๑.๒ ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและศักยภาพของประชาชนในชุมชน

๑.๓ ส่งเสริมสนับสนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ ตามศักยภาพของชุมชน

๒. ด้านการบริหารจัดการ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๒.๑ ปรับปรุงระบบการกำจัดขยะมูลฝอยอย่างถูกวิธี

๒.๒ ปรับปรุงภูมิทัศน์ในชุมชนให้สวยงาม

๒.๓ บูรณาการการแก้ไขปัญหามลพิษธรรมชาติ

๓. ด้านการสาธารณสุขปลอดภัยและโครงสร้างพื้นฐาน โดยการพัฒนาเทศบาลตำบลหัวสะพานสู่เมืองที่มาตรฐานด้านสาธารณสุขปลอดภัยและโครงสร้างพื้นฐานเพื่ออำนวยความสะดวก สบายให้กับพี่น้องประชาชน ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๓.๑ พัฒนาปรับปรุงระบบการผลิต และจำหน่ายน้ำประปาให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของตำบลหัวสะพานในอนาคต

๓.๒ ก่อสร้าง และปรับปรุงถนน สะพาน และทางระบายน้ำเพื่อให้ได้มาตรฐาน

๓.๓ ติดตั้งปรับปรุงระบบไฟฟ้าสาธารณะให้มีความสว่างครอบคลุมทั่วเขตเทศบาล เพื่อปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของพี่น้องประชาชน

๓.๔ ปรับปรุงระบบจราจรร่วมกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อความปลอดภัยในการใช้ยานพาหนะและการเดินทาง

๓.๕ จัดสร้างสวนสาธารณะให้สวยงาม เพื่อเป็นศูนย์รวมการพักผ่อนและการออกกำลังกาย

๓.๖ ก่อสร้างปรับปรุง และพัฒนาภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลให้ดูสวยงาม

๓.๗ ทำการขุดลอก คูคลองและท่อระบายน้ำทุกสายอย่างต่อเนื่อง

๔. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี การกีฬา และนันทนาการ ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาในทุกระดับให้มีคุณภาพ

๔.๒ อนุรักษ์ และส่งเสริมประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

๔.๓ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ

๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬา และนันทนาการให้แก่นักเรียน และประชาชนในท้องถิ่น

๔.๕ สนับสนุนให้มีการก่อสร้างอาคารสำนักงาน หอประชุมอเนกประสงค์และสนามกีฬาให้ได้

มาตรฐาน

๔.๖ ส่งเสริม สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต เพื่อแสวงหาความรู้ให้เกิดประโยชน์กับการพัฒนาสติปัญญาของเยาวชน

๕. ด้านสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยจะเพิ่มมาตรฐานคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข มุ่งส่งเสริมสุขภาพ และป้องกันโรคเพื่อความปลอดภัยในชีวิต ตามหลัก ๓ อยู่ คือ อยู่ดีกินดี อยู่ดีมีความสุข และ อยู่รอดปลอดภัย ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๕.๑ ดำเนินการจ่ายเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ มีการดูแลสุขภาพ อนามัยให้ประชาชนอย่างต่อเนื่องด้วยการจัดหน่วยเคลื่อนที่เข้าบริการ ถึงชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

๕.๓ ดำเนินการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดโดยพลังแผ่นดิน

๕.๔ ควบคุมป้องกัน และกำจัดพาหะนำโรค อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๕ จัดระเบียบชุมชนรักษาความสงบเรียบร้อยชุมชน โดยติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่มเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕.๖ สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น

๕.๗ สร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชุมชน

๖. ด้านการเมือง การบริหาร จะบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหาร ซึ่งมีแนวทาง ดังนี้

๖.๑ พัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งความทันสมัย พร้อมยอมรับการเปลี่ยนแปลงใหม่ มุ่งสู่องค์กร ที่เป็นเลิศด้านพึงพอใจของประชาชน

๖.๒ มีการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารของเทศบาลเป็นประจำทุกปี

๖.๓ มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารหลายด้านเพื่อให้ประชาชนเลือกได้ เพื่อการตรวจสอบและมีการปรับปรุงข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย รวดเร็วทันเหตุการณ์

๖.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของเทศบาล และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในรูปของการจัดเวทีประชาคมตามกระบวนการ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมพัฒนา

๖.๕ เสริมสร้างระบบคุณธรรมและนำการบริการที่ดีสู่ประชาชนด้วยการปรับปรุงระบบบริการประชาชนให้เป็นเชิงรุกมากขึ้น

๖.๖ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้มีประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

๖.๗ ปรับปรุงการจัดเก็บรายได้ให้เป็นธรรมและถูกต้อง

บทที่ ๒ ระเบียบและหนังสือสั่งการ

การติดตามและประเมินผลโครงการเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ระบบการติดตามจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึง ระบบประเมินผลที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหัวสะพาน ในครั้งนี้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้ศึกษาค้นคว้าตามเอกสารระเบียบกระทรวงมหาดไทยและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลมาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการ

๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๘ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๒๙(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้า วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ข้อ ๓๐(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายสำคัญของการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ คือ การประเมินว่ามีการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่สามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนยุทธศาสตร์ได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนา ก่อน เพื่อไปสู่การวัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ดังนั้นในขั้นต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหัวสะพาน จึงต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ได้ข้อมูล ข้อเท็จจริง อันนำมาสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลปฏิบัติจริงที่เกิดขึ้น

๑. แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

การติดตาม (Monitoring)

การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มีการดำเนินการในช่วงใดตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนปฏิบัติการก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว

การประเมินผล (Evaluation)

การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับโดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือ เกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการ

๒. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๘๗ วรรค ๓ บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณการใช้จ่าย และผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและการกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นและปิดประกาศไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

อย่างไรก็ดี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้นแต่องค์กรปกครองส่วนใหญ่มักยังมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (๓) ทำให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน (๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน ดังนั้น การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ ดังนี้ คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขันและทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้น การวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้น จึงกล่าวได้ว่า “การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นเป็นระบบ เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

๒.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จะเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกล้ม ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

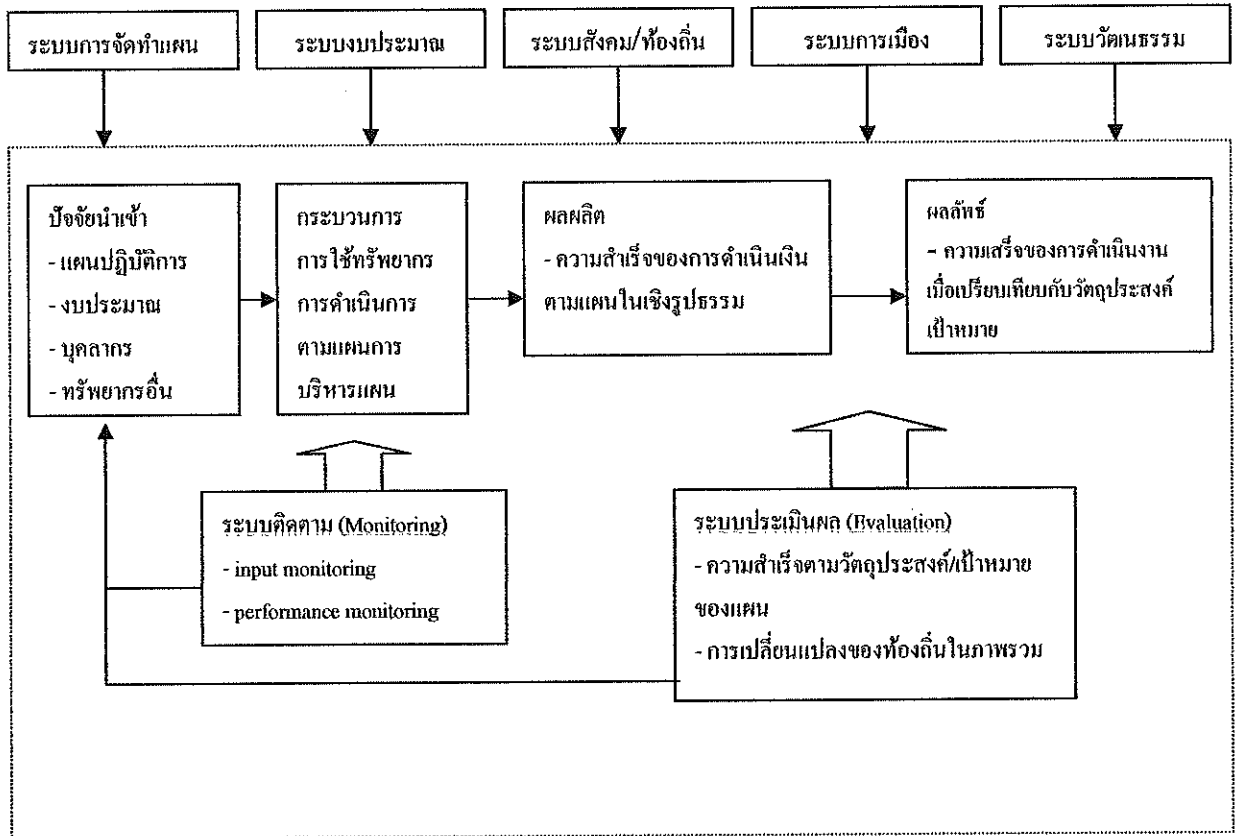
ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย และการติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งจำเป็นสำหรับ การดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตามเพราะผลที่ได้จากการประเมินผลจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไปนอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

๒.๒ ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนารองการปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารองการปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

ระบบติดตามและประเมินผลฯ มีกรอบแนวคิดตามแผนภาพ ดังนี้



๒.๔ องค์ประกอบของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

๑) ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ดังนั้นผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมินและเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์ แผนยุทธศาสตร์ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเอง

๒) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ เมษายน - มิถุนายน) และไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน) ในแต่ละปีโดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยในการ ประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือเปล่านอกจากนี้การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ ที่ได้กำหนดไว้สามารถไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E Unit

๓) ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” แผนยุทธศาสตร์ ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E Unit ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต

บทที่ ๓

วิธีการติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล จะทำการติดตามประเมินผลแผนงานและโครงการที่ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาไปใช้ปฏิบัติได้จริงในแต่ละปีงบประมาณ โดยจะดูเปรียบเทียบว่าในแต่ละปีมีแผนงาน/โครงการใดบ้างที่นำไปดำเนินการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี แต่ละแผนงานโครงการให้เห็นได้ชัดว่า มีจำนวนเท่าใดเป็นร้อยละเท่าใดทั้งจำนวนโครงการและงบประมาณให้ชัดเจนแล้วดำเนินการติดตามในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ว่าด้วยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หรือแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเห็นสมควรตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ (๔)

๒. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

ระยะเวลาในการติดตามประเมินผลตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง เดือนมิถุนายน ๒๕๖๓

๓. วิธีการวิเคราะห์และประมวลผล

ดำเนินการติดตามผลจากการบันทึกข้อมูลลงในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลของ อปท. (E-plan) ในส่วนความรับผิดชอบของงานพัสดุ กองคลัง ในเมนูลงนามสัญญา เมนูเบิกจ่าย เมนูสถานะการดำเนินงาน เพื่อนำมาสรุปผลการวางแผนพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ ในปี ๒๕๖๓ รายไตรมาสตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง เดือนมิถุนายน ๒๕๖๓ โดยสรุปจำนวนโครงการ/กิจกรรม และสรุปจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง และเบิกจ่ายเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในรอบปี ๒๕๖๓

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดย จะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหัวสะพาน

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	/	

หมายเหตุ : แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหัวสะพานเป็นแบบประเมินที่ต้องดำเนินการตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติของ อปท. ซึ่งเทศบาลฯ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบมท.ไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ อปท. พ.ศ. ๒๕๕๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

แบบที่ ๒ แบบติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทุกๆ ปี หรือ รายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๖ เดือน เริ่มตั้งแต่ในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหัวสะพาน

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓

(๑) (ตุลาคม ๒๕๖๒ - มิถุนายน ๒๕๖๓)

(๒) (มิถุนายน ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๓)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ ๒๕๖๔	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค และการวางผังเมือง	๑๐๑	๖๗,๙๐๐,๐๐๐	๖๔	๓๘,๖๐๑,๐๐๐	๓๕	๑๕,๖๖๕,๐๐๐	๒๘	๑๖,๙๙๐,๐๐๐
๒.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑๐๕,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐	๒	๕๐,๐๐๐
๓.การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๔	๑๙,๑๒๕,๐๐๐	๑๘	๑๖,๙๗๐,๐๐๐	๑๐	๑๕,๐๘๐,๐๐๐	๑๐	๑๕,๐๘๐,๐๐๐
๔.การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	๓๗	๒,๘๙๗,๓๐๐	๓๘	๒,๘๖๖,๓๐๐	๓๗	๓,๔๑๑,๓๐๐	๓๖	๓,๒๑๑,๓๐๐
๕.การพัฒนาด้านสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๑,๒๔๖,๐๐๐	๗	๑,๒๘๐,๐๐๐	๘	๑,๓๑๐,๐๐๐	๘	๑,๓๑๐,๐๐๐
๖.การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	๒๕	๖,๙๕๕,๐๐๐	๒๕	๑๐,๐๗๐,๐๐๐	๒๐	๓,๖๑๐,๐๐๐	๑๗	๒,๔๑๐,๐๐๐
๗.การพัฒนาด้านการส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว	๑	๑๐๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
รวม	๑๘๘	๙๘,๓๑๘,๓๐๐	๑๕๔	๖๙,๘๓๗,๓๐๐	๑๑๒	๓๙,๑๒๖,๓๐๐	๑๐๑	๓๙,๐๕๑,๓๐๐

ข้อมูล : จากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลของ อปท. (e-plan) ประจำปี ๒๕๖๓

(รายงานสรุปผลการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี ๒๕๖๓) เทศบาลตำบลหัวสะพาน อ.เมือง จ.เพชรบุรี

สรุปโครงการและงบประมาณที่ดำเนินการตามยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ต.ค. ๖๒ - ๓๐ มิ.ย. ๖๓)

๒๐,	งบประมาณ ที่กำหนดไว้ ในแผนฯ	โครงการที่ได้รับ การอนุมัติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	งบประมาณที่ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	โครงการ ที่ดำเนินการ(จริง) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	งบประมาณ ที่ดำเนินการ(จริง) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานและการวางผังเมือง						
๖๔	๓๘,๖๐๑,๐๐๐	๑๔	๓,๘๙๐,๐๐๐	๑๐	๓,๕๓๐,๕๐๐	
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
๓	๖๐,๐๐๐	๓	๖๐,๐๐๐	๐	๐	
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต						
๑๘	๑๖,๙๗๐,๐๐๐	๘	๑,๔๔๕,๓๗๖	๔	๔๕๙,๒๗๖	
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น						
๓๘	๒,๘๖๖,๓๐๐	๒๑	๒,๐๖๕,๕๐๐	๑๓	๑,๖๓๖,๕๓๗	
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย						
๗	๑,๒๘๐,๐๐๐	๔	๓๓,๐๐๐	๒	๒๙๐,๙๘๔	
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร						
๒๕	๑๐,๐๗๐,๐๐๐	๑๐	๑๘๕,๐๐๐	๑	๗๔,๑๗๐	
รวมทั้งสิ้น						
๑๕๕	๖๙,๘๔๗,๓๐๐	๖๐	๗,๖๗๘,๘๗๖	๓๐	๕,๙๙๑,๔๖๗	

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
๑. โครงการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาด้วยเทคโนโลยี สารสนเทศ DLTV #๑	✓	-	-	๒๙,๘๐๐	๒๙,๘๐๐
๒. โครงการเงินอุดหนุน สำหรับการแก้ไขปัญหาการ ขาดแคลนน้ำอุปโภค บริโภคแก่ประชาชน (ก่อสร้างและปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพประปา หมู่บ้าน) #๑	✓	-	-	๗๙๗,๐๐๐	๗๙๗,๐๐๐
๓. โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด (ค่าก่อสร้างลานกีฬา) #๑	✓	-	-	๘๖๙,๐๐๐	๘๖๙,๐๐๐

ภาคผนวก